



Association of Laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

«Утверждаю»

Президент Ассоциации «ФЛМ»,

 М.А. Годков

Протокол заседания Бюро Президиума Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины»

25 января 2019 г.

г. Москва

Место нахождения Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины» (далее - «Ассоциация»): 127083, Россия, г. Москва, ул. 8 Марта, д. 1, стр. 12, этаж 3, помещение XXV – комната 11.

Место проведения Заседания Бюро Президиума: Москва, Б.Сухаревская пл. д. 3, корп. 1, подъезд 2;

Аудитория № 2096, корпус № 1 НИИ СП им. Н.В.Склифосовского

Дата и время заседания: 23 января 2019 г.; время проведения 16.00-18.00 (по московскому времени).

Форма проведения заседания: очная.

Присутствуют Члены Бюро Президиума Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины» и приглашенные члены Президиума, Наблюдательного совета, руководитель Профильного комитета.

№	ФИО
1	Годков Михаил Андреевич – Президент
2	Бондаренко Ольга Геннадьевна - член Бюро Президиума
3	Цвиренко Сергей Васильевич - член Бюро Президиума
4	Гольдберг Аркадий Станиславович - член Бюро Президиума
5	Щербо Сергей Николаевич - член Бюро Президиума
6	Долгих Татьяна Ивановна - член Президиума
7	Эмануэль Владимир Леонидович – Председатель Наблюдательного совета
8	Шаманский Максим Борисович - руководитель Комитета по информационным технологиям, цифровой медицине и искусственному интеллекту



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

Каждый член Бюро Президиума обладает 1 (одним) голосом при голосовании по всем вопросам повестки дня. При подсчёте голосов учтены голоса 5 членов Бюро Президиума, присутствовавших на заседании очно, что составило 83.3 % от общего числа членов Бюро Президиума.

Кворум имеется по всем вопросам повестки дня.

В соответствии с пунктом 5.17.1 Устава Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины» заседание Бюро Президиума Ассоциации «ФЛМ» правомочно, если на нем присутствуют более половины членов Бюро Президиума.

Председатель заседания – Годков Михаил Андреевич

Секретарь заседания – Николаева Нина Евгеньевна

ПОВЕСТКА ДНЯ ЗАСЕДАНИЯ:

1. Утверждение состава Профильных комитетов.
Докладчик Щербо С.Н.
2. Обсуждение планов работы Профильных комитетов.
Докладчик Щербо С.Н.
3. Обсуждение состава комиссии по подготовке стратегии развития лабораторной службы РФ.
Докладчик Эмануэль В.Л.
4. О ходе выполнения Резолюции IV РКЛМ.
Докладчик Годков М.А.
5. Утверждение резолюции Комитета по централизации лабораторных исследований «О модернизации лабораторной службы в регионах» на основании Программы-стратегии.
Докладчик Пикалов И.В.
6. Прием новых членов «Федерация лабораторной медицины»
Докладчик Гольдберг А.С.

ВОПРОС 1-2. Утверждение состава Профильных комитетов, обсуждение планов работы Профильных комитетов.

По предложению С.Н.Щербо оба вопроса были объединены, по ним проведено обсуждение одновременно.

С.Н.Щербо доложил о результатах реорганизации Профильных комитетов, назвал руководителей каждого комитета

По одному из комитетов остался открытым вопрос названия (руководитель Вершинина М.Г).



По планам работы комитетов проводить обсуждение преждевременно, т.к. до 04 февраля 2019 г. руководители комитетов должны представить обновленный план работы с указанием сроков и ответственных за выполнение его.

С.Н. Щербо предложил еще раз просмотреть всем членам Бюро президиума и руководителям Профильных комитетов положение о комитетах с тем, чтобы внести в него свои поправки, обратив внимание на пункт 2.1.

Результаты голосования:

«За» – 5 (пять) голосов, «Против» – 0 (Ноль) голосов, «Воздержался» – 0 (Ноль) голосов.
Решение принято «единогласно»

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: утвердить означенный состав Профильных комитетов (Приложение №1). Комитет под руководством Вершининой М.Г. утвердить без названия с тем, чтобы в ближайшее время уточнить название и суть его деятельности. Руководители комитетов должны представить план работы и короткое сообщение о предполагаемой деятельности комитетов Главному ученому секретарю до 04.02.2019.

ВОПРОС 3. Обсуждение состава комиссии по подготовке стратегии развития лабораторной службы РФ.

В.Л.Эмануэль представил сообщение о его видении персонального состава членов комиссии. На сегодняшний момент принципиальной ясности о персональном составе комиссии нет.

Результаты голосования:

«За» – 5 (пять) голосов, «Против» – 0 (Ноль) голосов, «Воздержался» – 0 (Ноль) голосов.
Решение принято «единогласно»

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: считать этот вопрос не проработанным. Представить состав комиссии до 31.01.2019 г.

ВОПРОС 4. О ходе выполнения Резолюции IV РКЛМ.

М.А.Годков доложил о состоянии вопроса по выполнению решений IV РКЛМ. Все положения Резолюции выполняются согласно срокам, обозначенным в документе.

Результаты голосования:

«За» – 5 (пять) голосов, «Против» – 0 (Ноль) голосов, «Воздержался» – 0 (Ноль) голосов.
Решение принято «единогласно»

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: признать выполнение решений Резолюции 4 РКЛМ соответствующим намеченным срокам и выполняемым в полном объеме.

ВОПРОС 5. Утверждение резолюции Комитета по централизации лабораторных исследований «О модернизации лабораторной службы в регионах» на основании Программы-стратегии.



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

М.А Годков зачитал резолюцию Комитета по централизации лабораторных исследований «О модернизации лабораторной службы в регионах» (Приложение №2). Последнее положение этого документа **«Сертифицировать централизованные лаборатории по системам ГОСТ Р ИСО»** вызвало возражение со стороны участников заседания.

Звучали предложения: «рекомендовать учреждениям обеспечить деятельность согласно требованиям ГОСТ Р ИСО», « работа лабораторий должна соответствовать требованиям ГОСТ Р ИСО». Члены Бюро Президиума не пришли к единому мнению.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: резолюцию Комитета по централизации лабораторных исследований «О модернизации лабораторной службы в регионах» принять за основу. Поручить О.Г.Бондаренко и В.Л.Эмануэлю сформулировать последнее положение представленной резолюции. Утвердить на следующем заседании Бюро Президиума.

ВОПРОС 6- А О включении в состав Ассоциации «ФЛМ» физических лиц, согласно Приложению № 3.

Результаты голосования:

«За» – 5 (пять) голосов, «Против» – 0 (Ноль) голосов, «Воздержался» – 0 (Ноль) голосов. Решение принято «единогласно».

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: включить в состав членов Ассоциации «ФЛМ» физических лиц согласно Приложению № 3, на основании заявлений от них.

ВОПРОС 6- Б: О включении в состав Ассоциации «ФЛМ» юридических лиц, согласно Приложению № 4.

Результаты голосования:

«За» – 5 (пять) голосов, «Против» – 0 (Ноль) голосов, «Воздержался» – 0 (Ноль) голосов. Решение принято «единогласно».

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ: включить в состав членов Ассоциации «ФЛМ» юридических лиц согласно Приложению № 4, на основании решения (заявления) руководящего органа юридического лица.

Президент Ассоциации «ФЛМ»

Годков М.А.

Секретарь заседания

Николаева Н. Е.



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

ПРИЛОЖЕНИЕ №1

ПРОФИЛЬНЫЕ КОМИТЕТЫ АССОЦИАЦИИ ФЛМ

- 1. Комитет по аналитической и судебно-медицинской токсикологии (руководитель Кочнев Юрий Евгеньевич).**
- 2. Комитет по гемостазиологии (руководитель Серебрийский Илья Исаакович)**
- 3. Комитет по информационным технологиям, цифровой медицине и искусственному интеллекту (руководитель Шаманский Максим Борисович)**
- 4. Комитет по образованию, кадровому и профессиональному развитию (руководители Гильманов Александр Жанович и Соснин Дмитрий Юрьевич)**
- 5. Комитет по клинической цитологии (руководитель Полонская Наталья Юрьевна)**
- 6. Комитет по (руководитель Вершинина Марина Германовна)**
- 7. Комитет по международному сотрудничеству (руководитель Иванов Андрей Михайлович)**
- 8. Комитет по микробиологии (руководитель Тартаковский Игорь Семенович)**
- 9. Комитет по молекулярной диагностике (руководитель Акимкин Василий Геннадьевич)**
- 10. Комитет по преаналитике (руководитель Ковалевская Светлана Николаевна)**
- 11. Комитет по работе с клиницистами (руководители Поликарпова Светлана Вениаминовна и Новиков Александр Александрович)**
- 12. Комитет по разработке и производству медицинских изделий (руководитель Нечаев Виктор Николаевич)**
- 13. Комитет по стандартизации и обеспечению качества клинических лабораторных исследований (руководители Малахов Владимир Николаевич и Тарасенко Ольга Анатольевна)**
- 14. Комитет по хроматографическим методам исследованиям и технологиям мониторинга лекарственных средств (руководитель Мамедов Ильгар Салехович)**



15. Комитет

Association of Laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

по

централизации лабораторных исследований (руководитель Пикалов Илья Викторович)

16. Комитет новых молекулярно-биологических технологий (руководитель Шипулин Герман Александрович)



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

ПРИЛОЖЕНИЕ №2

ИТОГОВАЯ РЕЗОЛЮЦИЯ

Комитета по централизации и информатизации лабораторной службы АСОЛС «Федерация лабораторной медицины»

Итоговая резолюция принята на основании детального изучения региональных проектов, реализуемых в субъектах Российской Федерации – в г. Москве, Санкт-Петербурге, Севастополе, Краснодарском, Алтайском краях, Костромской, Новосибирской, Иркутской, Кемеровской, Омской областях. На основании итогов научно-практических мероприятий, организованных ведущими профессиональными общественными организациями России – АСОЛС «Федерация лабораторной медицины» и Научно-практическим обществом специалистов лабораторной медицины:

- Круглый стол с участием главных внештатных специалистов Сибирского Федерального округа «Вопросы организации лабораторной службы на региональном уровне», в рамках XII ежегодной межрегиональной научно-практической конференции «Инновации в лабораторной медицине». Новосибирск, Октябрь 2016 г.
- Симпозиум Научно-практического общества специалистов лабораторной медицины - «Проблемы информатизации лабораторной службы на региональном уровне» в рамках II Российского Конгресса лабораторной медицины. Москва, Октябрь 2016 г.
- Дискуссионный клуб «Организационно-правовые формы субъектов лабораторной службы, их преимущества и недостатки» в рамках Всероссийского Слета специалистов лабораторной медицины. Сочи, Июнь, 2017 г.
- Дискуссионный клуб «Моделирование программ модернизации лабораторной службы с учетом особенностей регионов». Севастополь, Июль, 2017 г.
- Рабочее совещание «Основные положения Концепции развития лабораторной службы России» в рамках ежегодной Всероссийской научно-практической конференции «Лабораторная диагностика – клинической медицине: традиции и инновации». Санкт-Петербург, Декабрь, 2017 г.
- Круглый стол «Модели проведения централизации лабораторной службы: проблемы и их решения» в рамках XI межрегиональной научно-практической конференции «Современная лабораторная медицина: Эффективность, доступность, качество». Москва, Май, 2018 г.
- Совместное внеочередное заседание наблюдательного совета, ревизионной комиссии, президиума АСОЛС ФЛМ. Москва, Июль, 2018 г.



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

- Выездное рабочее совещание «Основные положения программы модернизации лабораторной службы г. Севастополя». Севастополь, Июль 2018 г.

Рекомендовать органам управления здравоохранением в субъектах федерации осуществлять мероприятия по модернизации лабораторной службы региона на основе Программы-стратегии, включенную в региональную государственную программу развития здравоохранения.

Для разработки и реализации программы модернизации лабораторной службы (далее ПМЛС) необходимо создать рабочую группу с обязательным включением в нее главного внештатного специалиста территории по клинической лабораторной диагностике, сотрудников территориального фонда обязательного медицинского страхования.

Перед утверждением ПМЛС и изданием административных актов, регулирующих ее выполнение, рекомендовать проведение общественно-профессиональной экспертизы проекта ПМЛС в Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины».

Программа модернизации лабораторной службы региона должна включать в себя основные положения:

1. Цели и задачи:

- Провести преобразования в управлении и структуре лабораторной службы региона для повышения ее медико-экономической эффективности;
- Повысить доступность населения к методам лабораторной диагностики с высокой клинической значимостью, позволяющих выявлять патологию с высокой летальностью на доклиническом этапе либо на ранних стадиях заболеваний;
- Обеспечить лечебно-диагностический процесс современными и качественными методами клинической лабораторной диагностики;

2. Инфраструктура Региональной службы клинической лабораторной диагностики.

- Создать модернизированную лабораторную службу в виде самодостаточного регионального лабораторного КЛАСТЕРА на основе трехуровневой системы медицинских лабораторий государственной формы собственности;
- Разработать и утвердить номенклатуру лабораторного оборудования для клиничко-диагностических лабораторий каждого уровня;
- Разработать и утвердить номенклатуру лабораторных тестов для клиничко-диагностических лабораторий каждого уровня;
- Разработать и утвердить систему маршрутизации биоматериала для лабораторных исследований между медицинскими организациями исполнителями и медицинскими организациями заказчиками;



- Для эффективного и бережливого использования финансовых ресурсов и материально-технической базы, рекомендовать размещение централизованных лабораторий 3 уровня в крупнейших медицинских организациях региона – республиканских, областных, краевых больницах, диагностических центрах;
- В связи с тем, что клиническая лабораторная диагностика является междисциплинарной медицинской специальностью и применяется во всех, без исключения разделах медицины, рекомендовать использовать в ПМЛС лабораторные подразделения медицинских организаций государственной формы собственности. В иных случаях повышаются риски потери управления и разбалансирования в междисциплинарном сегменте региональной системы здравоохранения.

3. *Разработать и принять региональные целевые программы по лабораторному скринингу населения по социально-значимым заболеваниям:*

- онкология;
- сахарный диабет;
- инфекционные заболевания;
- материнство и детство;
- специализированные программы, с учетом заболеваемости региона;

4. *Экономика рабочих процессов ПМЛС*

Мероприятия, рекомендованные региональной тарифной комиссией:

- Утвердить объемы государственного задания для медицинских организаций исполнителей, сформированные из потребности медицинских организаций заказчиков лабораторных исследований;
- Разработать и утвердить систему взаиморасчетов, между медицинскими организациями исполнителями и медицинскими организациями заказчиками лабораторных исследований;
- Разработать и утвердить тариф на лабораторные исследования на основании технологических карт расчета тарифа;

5. *Информатизация лабораторной службы*

- Выбор и внедрение лабораторной информационной системы (ЛИС) с учетом инфраструктуры лабораторной службы;
- Интеграция ЛИС медицинских организаций с информационными системами ТФОМС, региональным МИАЦ, ЕГИСЗ;
- Передачу информации между медицинскими организациями осуществлять посредством электронного протокола обмена данными;

6. *Стандартизация и контроль качества деятельности лабораторной службы*

- Обеспечить участие всех лабораторий в системе внешней оценке качества;
- Обеспечить участие централизованных лабораторий не менее, чем в двух системах внешнего контроля качества;
- Обеспечить контроль качества всех этапов лабораторного процесса;
- Сертифицировать централизованные лаборатории по системам ГОСТ Р ИСО.



Association of Laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

ПРИЛОЖЕНИЕ №3

**Представлено для утверждения
в Бюро Президиума Ассоциации «ФЛМ»**

Исполнительный директор
Ассоциации «ФЛМ»

А.С. Гольдберг

18.01.2019г.

Реестр кандидатов (физических лиц) на вступление в члены
Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины».

№	Фамилия	Имя	Отчество	Регион
1	Волгоградская область	Самохина	Ирина	Владимировна
2	Вологодская область	Баконова	Елена	Владимировна
3	Вологодская область	Подосенова	Марина	Юрьевна
4	Вологодская область	Боталова	Валерия	Николаевна
5	Вологодская область	Панина	Анна	Александровна
6	Воронежская область	Королькова	Анастасия	Олеговна
7	Воронежская область	Белоусова	Елена	Васильевна
8	Воронежская область	Юрьева	Нина	Афанасьевна
9	Забайкальский край	Иванов	Анатолий	Владимирович
10	Иркутская область	Красоткина	Татьяна	Алексеевна
11	Калининградская область	Федосеенко	Екатерина	Олеговна
12	Калужская область	Мушкарина	Татьяна	Юрьевна



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

13	Калужская область	Кузьмина	Евгения	Геннадьевна
14	Кемеровская область	Дылева	Юлия	Александровна
15	Кемеровская область	Белик	Екатерина	Владимировна
16	Кемеровская область	Окулевич	Юлия	Викторовна
17	Кемеровская область	Понасенко	Анастасия	Валериевна
18	Кировская область	Фуфачева	Елена	Михайловна
19	Кировская область	Потехина	Елена	Вячеславовна
20	Костромская область	Баукина	Ольга	Александровна
21	Краснодарский край	Панченко	Оксана	Васильевна
22	Краснодарский край	Русинова	Вероника	Пламенова
23	Краснодарский край	Каткова	Алена	Николаевна
24	Ленинградская область	Смирнова	Елена	Евгеньевна
25	Липецкая область	Ростовцева	Людмила	Владимировна
26	Магаданская область	Голубева	Екатерина	Александровна
27	Москва	Головин	Евгений	Владимирович
28	Москва	Гейне	Маргарита	Дмитриевна
29	Москва	Ольшанский	Александр	Яковлевич
30	Москва	Головин	Евгений	Владимирович
31	Москва	Алексеева	Лидия	Сергеевна
32	Москва	Акимова	Анна	Вячеславовна
33	Москва	Долгополова	Ирина	Евгеньевна
34	Москва	Зайцев	Никон	Владимирович
35	Москва	Асатурова	Александра	Вячеславовна
36	Москва	Василенко	Анна	Даниловна
37	Москва	Плеханова	Ольга	Сергеевна
38	Москва	Кулешова	Светлана	Вячеславовна
39	Москва	Устинов	Алексей	Валерьевич



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

40	Москва	Омариева	Марина	Абдурагимовна
41	Москва	Баирова	Татьяна	Ананьевна
42	Москва	Бредихин	Сергей	Викторович
43	Москва	Калачева	Ольга	Сергеевна
44	Москва	Мальцева	Екатерина	Юрьевна
45	Москва	Третьякова	Валерия	Анатольевна
46	Москва	Фадин	Дмитрий	Вадимович
47	Москва	Шарышев	Антон	Андреевич
48	Москва	Иванова	Марианна	Евгеньевна
49	Москва	Солнцев	Виктор	Игоревич
50	Москва	Дмитриев	Петр	Николаевич
51	Москва	Куплинский	Николай	Евгеньевич
52	Москва	Троян	Евгений	Валентинович
53	Москва	Хасьянова	Екатерина	Михайловна
54	Москва	Культихина	Кристина	Владимировна
55	Московская область	Дудкова	Наталья	Сергеевна
56	Московская область	Лагутина	Ольга	Владимировна
57	Мурманская область	Лебедева	Полина	Игоревна
58	Мурманская область	Куценкова	Юлия	Олеговна
59	Нижегородская область	Круглова	Ирина	Александровна
60	Нижегородская область	Большакова	Анна	Юрьевна
61	Нижегородская область	Павлова	Елена	Геннадьевна
62	Нижегородская область	Павлова	Галина	Васильевна
63	Новосибирская область	Бухтоярова	Елена	Владимировна
64	Новосибирская область	Халина	Юлия	Владимировна
65	Новосибирская область	Насибуллин	Ринат	Аликович
66	Омская область	Коняева	Юлия	Владимировна



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

67	Омская область	Рыжкова	Кристина	Викторовна
68	Пермский край	Шибанова	Оксана	Юрьевна
69	Приморский край	Тарасенко	Ольга	Анатольевна
70	Приморский край	Лютков	Василий	Владимирович
71	Республика Башкортостан	Якупова	Зульфия	Рашидовна
72	Республика Башкортостан	Вагапова	Дина	Рафиковна
73	Республика Кабардино-Балкария	Созаева	Марьям	Султан-Хамитовна
74	Республика Крым	Ломакин	Виталий	Николаевич
75	Республика Крым	Шуляк	Ирина	Владимировна
76	Республика Крым	Горяная	Виктория	Викторовна
77	Республика Крым	Арменинова	Елена	Анатольевна
78	Республика Марий-Эл	Егошина	Анна	Николаевна
79	Республика Марий-Эл	Александрова	Лидия	Ивановна
80	Республика Марий-Эл	Мубаракшина	Нина	Михайловна
81	Республика Марий-Эл	Секалина	Юлия	Николаевна
82	Республика Марий-Эл	Васильева	Татьяна	Николаевна
83	Республика Саха (Якутия)	Охлопков	Петр	Павлович
84	Республика Саха (Якутия)	Леонтьева	Елена	Игоревна
85	Республика Хакасия	Капчигашева	Любовь	Петровна
86	Республика Хакасия	Нерушимцева	Надежда	Константиновна
87	Республика Хакасия	Болта	Елена	Петровна
88	Республика Хакасия	Комарова	Альбина	Ивановна
89	Республика Чувашия	Вавилова	Наталья	Петровна
90	Республика Чувашия	Никитина	Татьяна	Николаевна
91	Ростовская область	Харченко	Лидия	Юрьевна
92	Санкт-Петербург	Малеваная	Екатерина	Валерьевна
93	Санкт-Петербург	Сафронова	Галина	Александровна



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

94	Санкт-Петербург	Маслов	Павел	Андреевич
95	Санкт-Петербург	Чернявская	Екатерина	Николаевна
96	Санкт-Петербург	Безвуляк	Екатерина	Игоревна
97	Санкт-Петербург	Белоусова	Наталья	Гавриловна
98	Санкт-Петербург	Бирюлина	Елена	Геннадьевна
99	Санкт-Петербург	Стрюков	Павел	Олегович
100	Санкт-Петербург	Комиссаров	Андрей	Борисович
101	Санкт-Петербург	Мальгина	Наталья	Михайловна
102	Санкт-Петербург	Кулькова	Ольга	Петровна
103	Сахалинская область	Скалецкая	Лариса	Васильевна
104	Свердловская область	Чагина	Елена	Геннадьевна
105	Свердловская область	Обухова	Людмила	Александровна
106	Свердловская область	Тарасевич	Татьяна	Анатольевна
107	Свердловская область	Мельникова	Ольга	Ефимовна
108	Свердловская область	Горячкина	Светлана	Юрьевна
109	Севастополь	Малинина	Елена	Юрьевна
110	Тамбовская область	Ежова	Елена	Николаевна
111	Томская область	Ермаков	Сергей	Юрьевич
112	Тульская область	Семёнова	Светлана	Алексеевна
113	Тульская область	Щедрова	Маргарита	Сергеевна
114	Тульская область	Семёнова	Светлана	Алексеевна
115	Хабаровский край	Сульдина	Галина	Николаевна
116	ХМАО-Югра	Погосова	Татьяна	Эдуардовна
117	ХМАО-Югра	Хангельдянец	Татьяна	Павловна
118	ХМАО-Югра	Сабода	Виктория	Михайловна
119	Челябинская область	Синицына	Елена	Валерьевна
120	Ямало-Ненецкий АО	Мокрушина	Елена	Владимировна



Association of laboratory
specialists and organizations
«Federation of Laboratory Medicine»

Ассоциация специалистов
и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

ПРИЛОЖЕНИЕ № 4

**Представлено для утверждения
в Бюро Президиума Ассоциации «ФЛМ»**

Исполнительный директор
Ассоциации «ФЛМ»

А.С. Гольдберг

18.01.2019г.

Реестр кандидатов (юридических лиц) на вступление в члены
Ассоциации специалистов и организаций лабораторной службы
«Федерация лабораторной медицины»

№	Наименование юридического лица
1.	Общество с ограниченной ответственностью «Медконтракт» (ООО «Медконтракт»)