



# Оптимизация деятельности лабораторной службы города Москвы

Главный внештатный специалист  
по клинической лабораторной диагностике  
Департамента здравоохранения Москвы

**Цибин А.Н.**

Государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»

# Основные показатели здравоохранения города Москвы



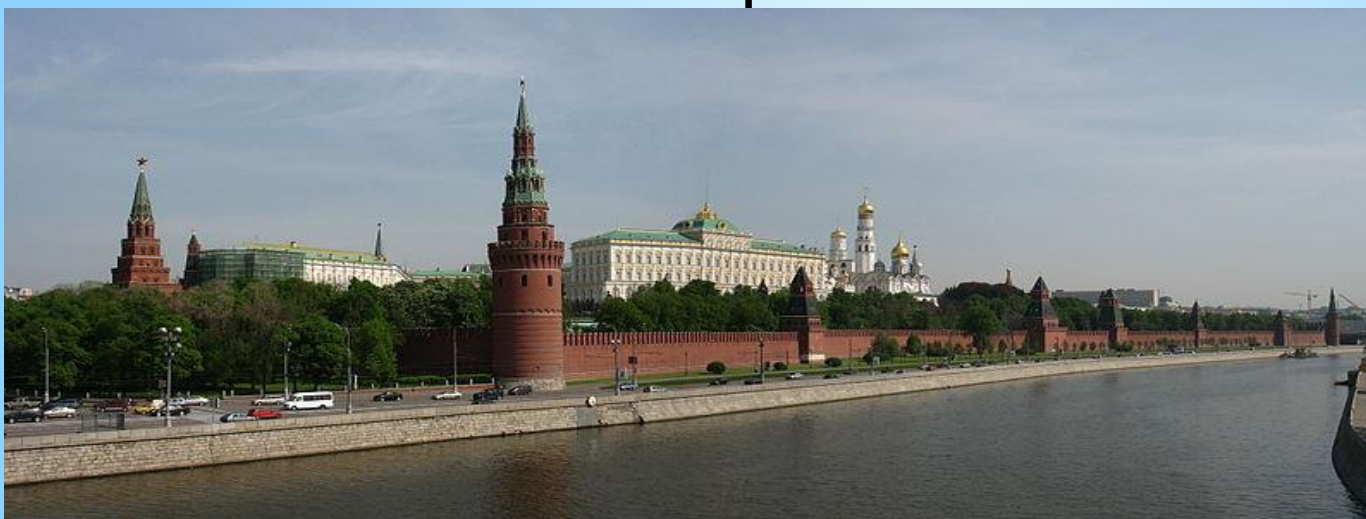
Население – 12 197,6 тыс. человек

Площадь – 2 511 кв. км

Медицинские организации – 268

из них: поликлиники – 91

филиалы - 312



# Основные этапы модернизации лабораторной службы города Москвы



- **2011-2014** гг – централизация в рамках программы модернизации
- **2015-2016** гг – реорганизация лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения
- **2016** год – оптимизация выполнения специализированных исследований
- **2017-2018** гг – оптимизация работы лабораторной службы стационаров

# Программа модернизации здравоохранения города Москвы на 2011 – 2013 годы



- Приобретено лабораторного оборудования – **1102** единицы
- Централизация лабораторных исследований:



- Окружные централизованные лаборатории – **11**
- Централизованные бактериологические лаборатории – **5**
- Централизованные скрининговые лаборатории диагностики ВИЧ-инфекции - **5**

# Перечень основных нормативных документов Департамента здравоохранения города Москвы об организации лабораторных исследований

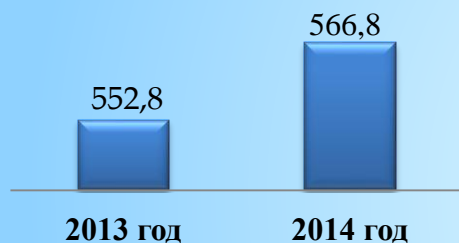


- № 752 от 19.08.2011 г. «Об обеспечении доступности лабораторных исследований для пациентов медицинских учреждений амбулаторно-поликлинической сети»
- № 481 от 25.05.2012 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию проведения лабораторных исследований населению города Москвы»
- Приказ Департамента здравоохранения города Москвы от 21.06.2012 года № 565 «О раскреплении административных округов города Москвы между скрининговыми лабораториями диагностики ВИЧ-инфекции»
- Приказ Департамента здравоохранения города Москвы от 31.12.2013 года № 1351 «Об утверждении Регламента назначения лабораторных исследований при оказании первичной медико-санитарной помощи»
- Приказ Департамента здравоохранения города Москвы от 22.04.2014 года № 405 «О мерах по улучшению организации лабораторных исследований жителям города Москвы в медицинских организациях государственной системы здравоохранения города Москвы»

# Основные количественные показатели работы лабораторной службы Москвы



Всего исследований (млн)



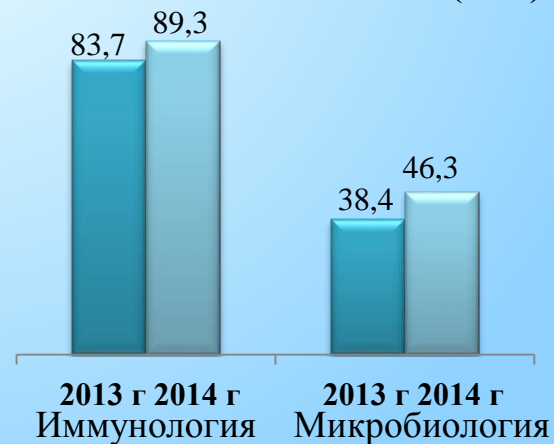
Исследования по видам (млн)



Исследования по видам (млн)



Исследования по видам (млн)



# Основные количественные показатели работы лабораторной службы Москвы



## Структура выполненных исследований по видам

Всего: 552 823 551



2013 год

Всего: 566 861 264

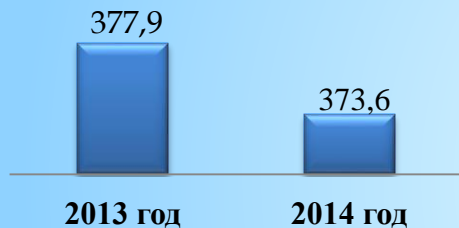


2014 год

# Основные количественные показатели работы лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения Москвы



Всего исследований по амбулаторно-поликлинической службе (млн)



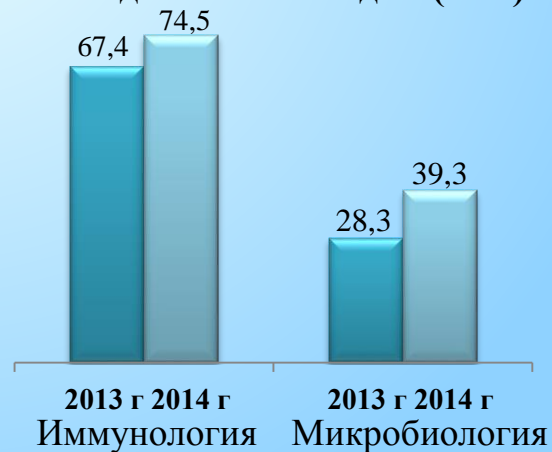
Исследования по видам (млн)



Исследования по видам (млн)

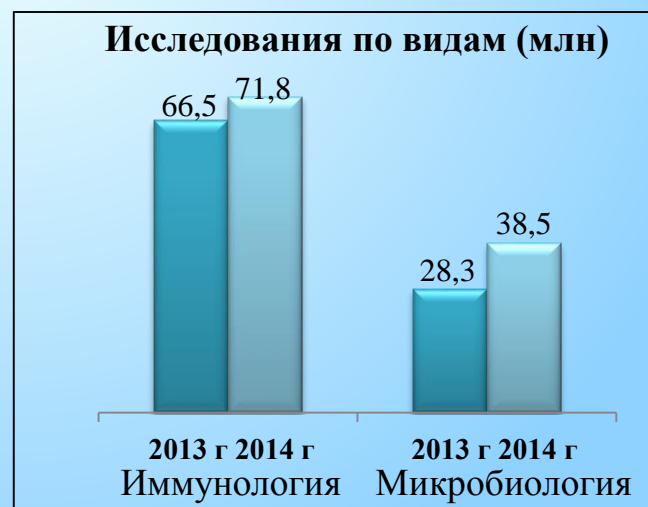


Исследования по видам (млн)





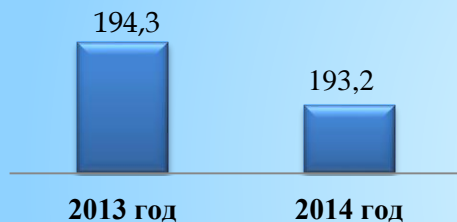
# Основные количественные показатели работы централизованных клинико-диагностических лабораторий Москвы



# Основные количественные показатели работы лабораторной службы стационарного звена здравоохранения Москвы



### Всего исследований по стационарам (млн)



### Исследования по видам (млн)



### Исследования по видам (млн)



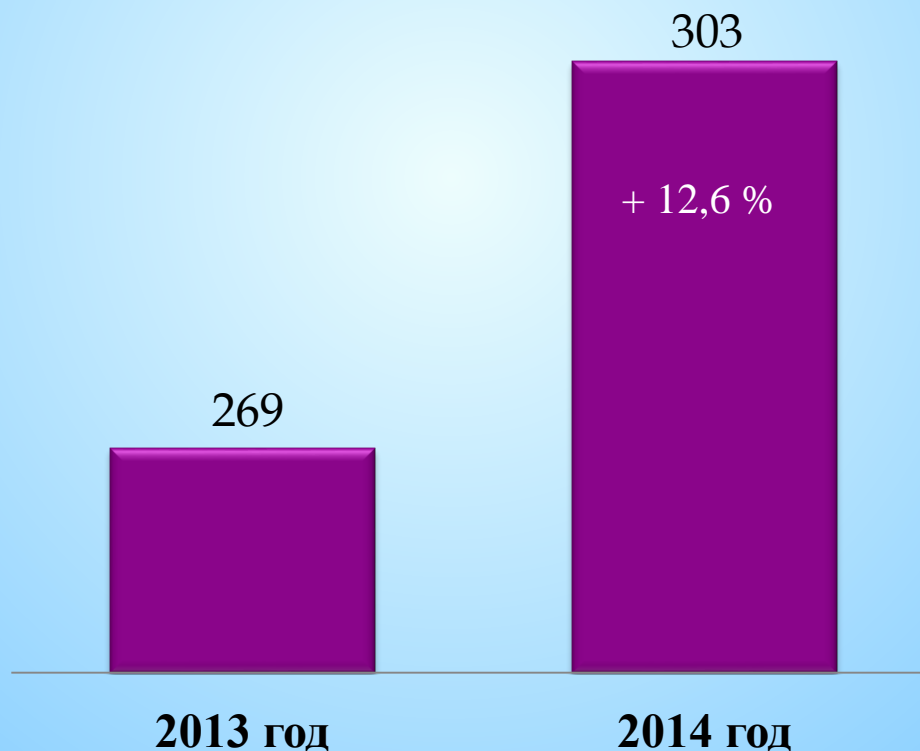
### Исследования по видам (млн)



# Основные ключевые показатели работы лабораторной службы города Москвы



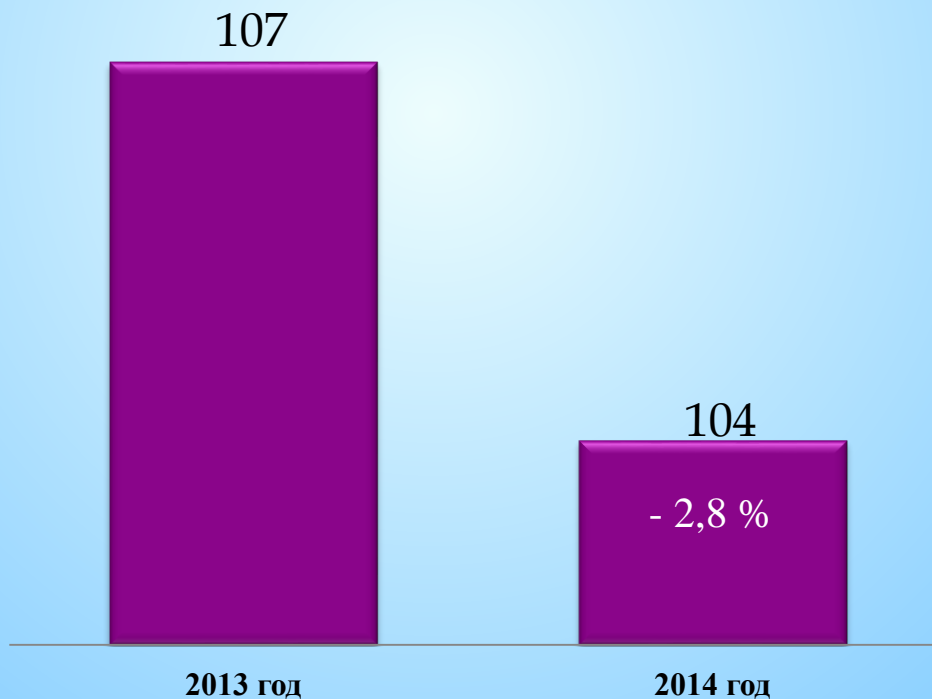
## Количество исследований на 100 посещений в поликлинике



# Основные ключевые показатели работы лабораторной службы города Москвы



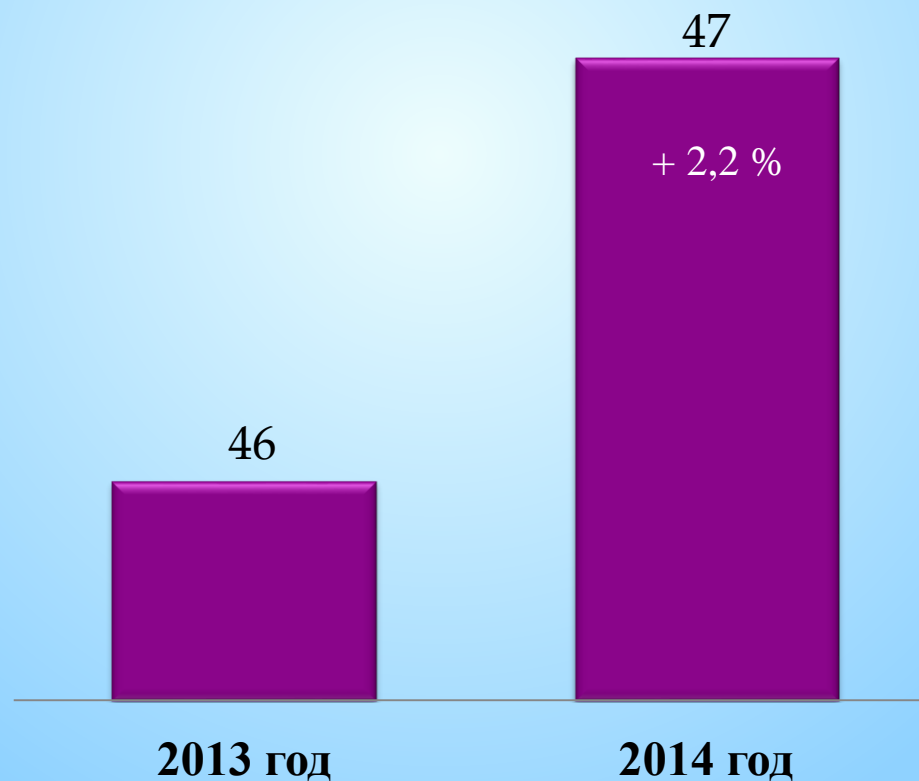
## Количество исследований на 1 выписанного из стационара



# Основные ключевые показатели работы лабораторной службы города Москвы



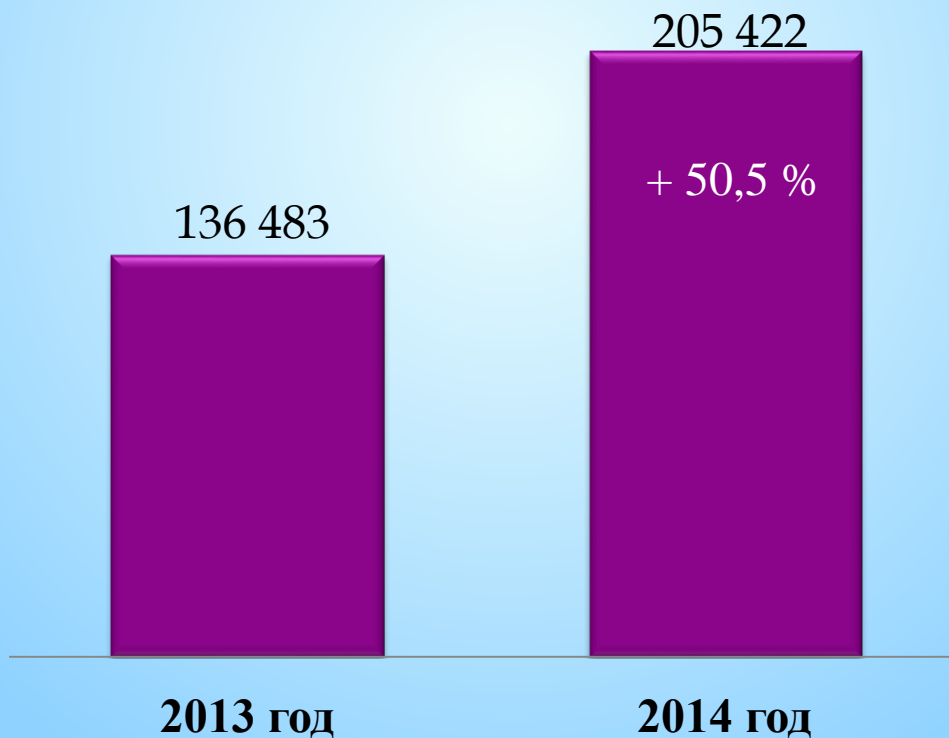
## Количество исследований на 1 жителя



# Основные ключевые показатели работы лабораторной службы города Москвы



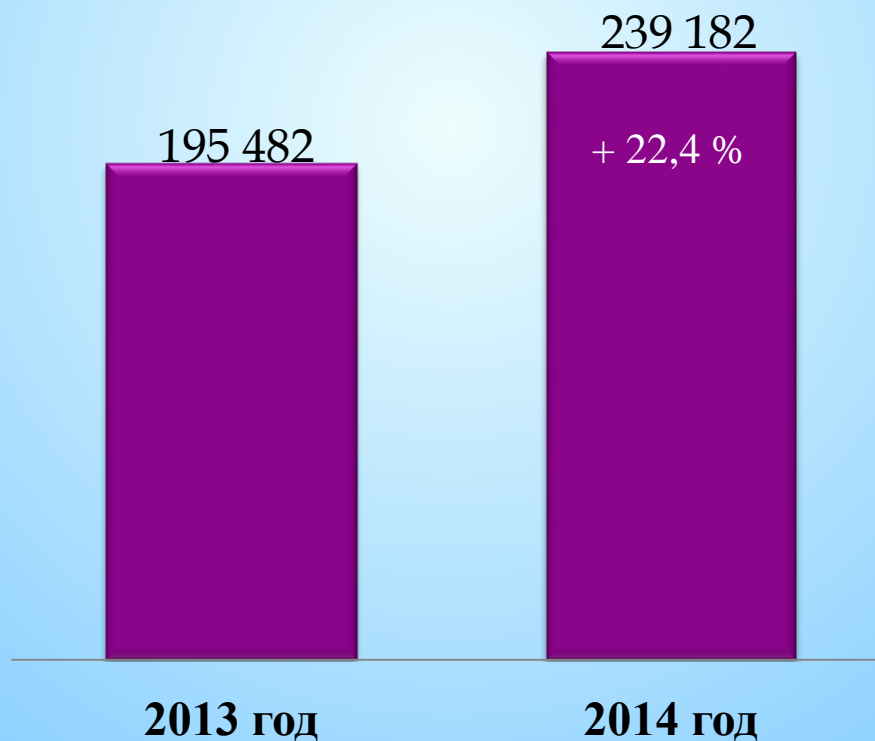
## Количество исследований на 1 штатную должность



# Основные ключевые показатели работы лабораторной службы города Москвы



## Количество исследований на 1 физическое лицо



# Основные принципы оптимизации деятельности лабораторной службы города Москвы



- централизация
- информатизация
- эффективность
- доступность
- качество





# Основные цели оптимизации работы лабораторной службы города Москвы



- Улучшение обеспечения лечебно-диагностического процесса современной и качественной лабораторной диагностикой
- Повышение территориальной доступности услуги по приему биоматериалов у населения
- Повышение эффективности использования высокотехнологичного дорогостоящего оборудования, в т.ч. приобретенного по программе модернизации
- Повышение качества лабораторных исследований
- Оптимизация расходов на лабораторные исследования
- Оптимизация использования материально-технических ресурсов

# Реорганизация лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения



Приказ ДЗМ от 12.12.2014 г № 1051 «О мероприятиях по оптимизации деятельности клинико-диагностических лабораторий медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы, оказывающих первичную медико-санитарную помощь»

**Трехуровневая система** лабораторной службы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь:

1. Клинико-диагностические лаборатории I уровня с сетью пунктов приема биологического материала
2. Окружные централизованные клинико-диагностические лаборатории II уровня
3. Централизованные клинико-диагностические лаборатории III уровня

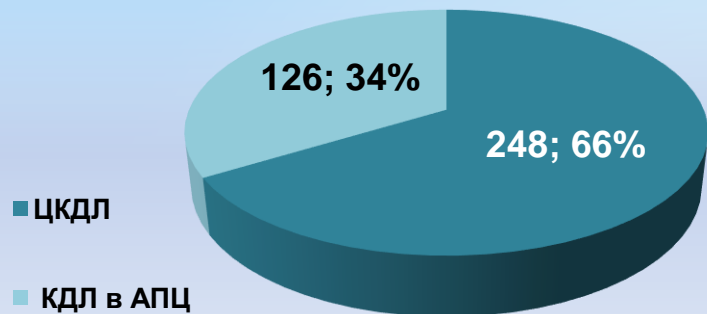
# Переход к трехуровневой системе лабораторной службы



# Ключевые показатели деятельности лабораторной службы



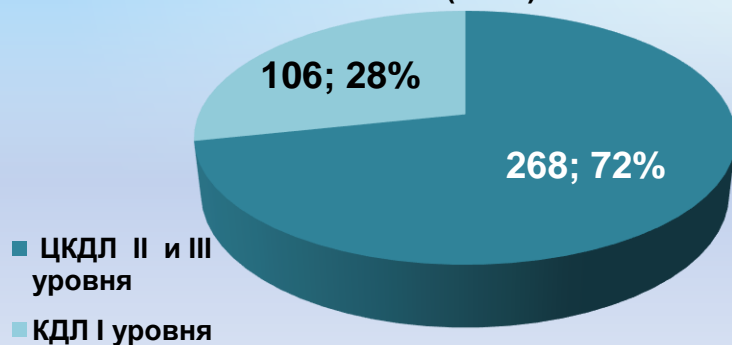
Количество лабораторных исследований в 2014 г. (млн.)



Среднее количество исследований в год на 1 КДЛ в АПЦ = **0,34** млн.

ЦКДЛ - 11  
КДЛ в АПЦ - 376

Количество лабораторных исследований в 2015 г. (млн.)



Среднее количество исследований в год на 1 КДЛ I уровня = **0,98** млн.

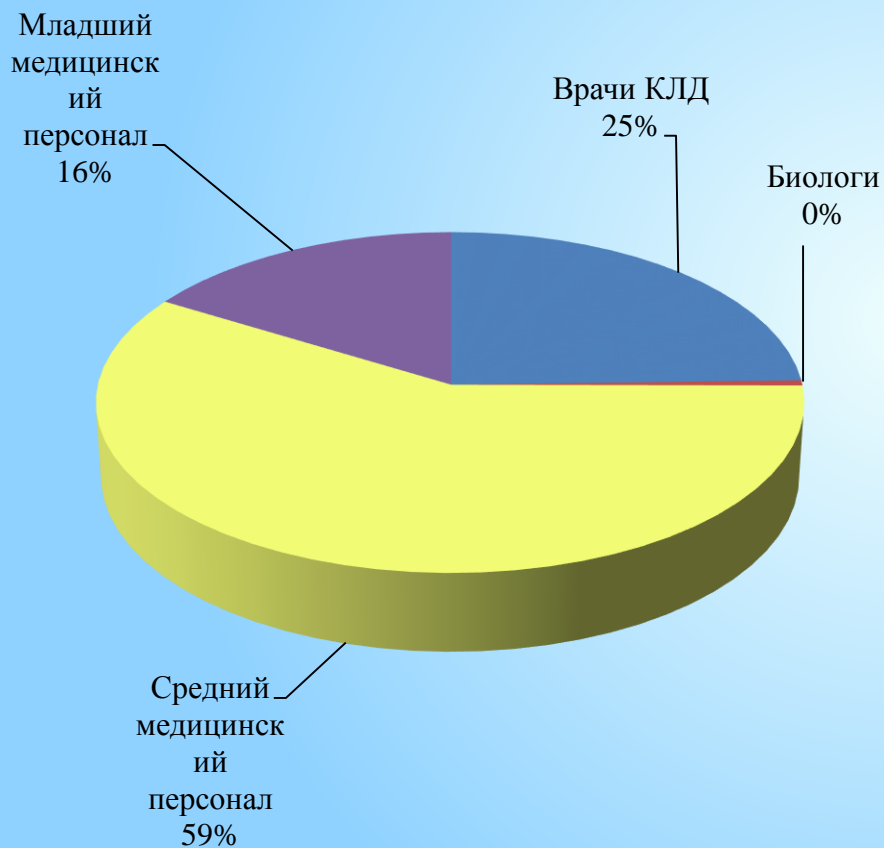
ЦКДЛ II и III уровней - 10  
КДЛ I уровня - 108

Рост эффективности работы КДЛ в АПЦ - на **288%**

# Кадровый состав амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения лабораторной службы города Москвы в 2014-2015 гг



2014 г

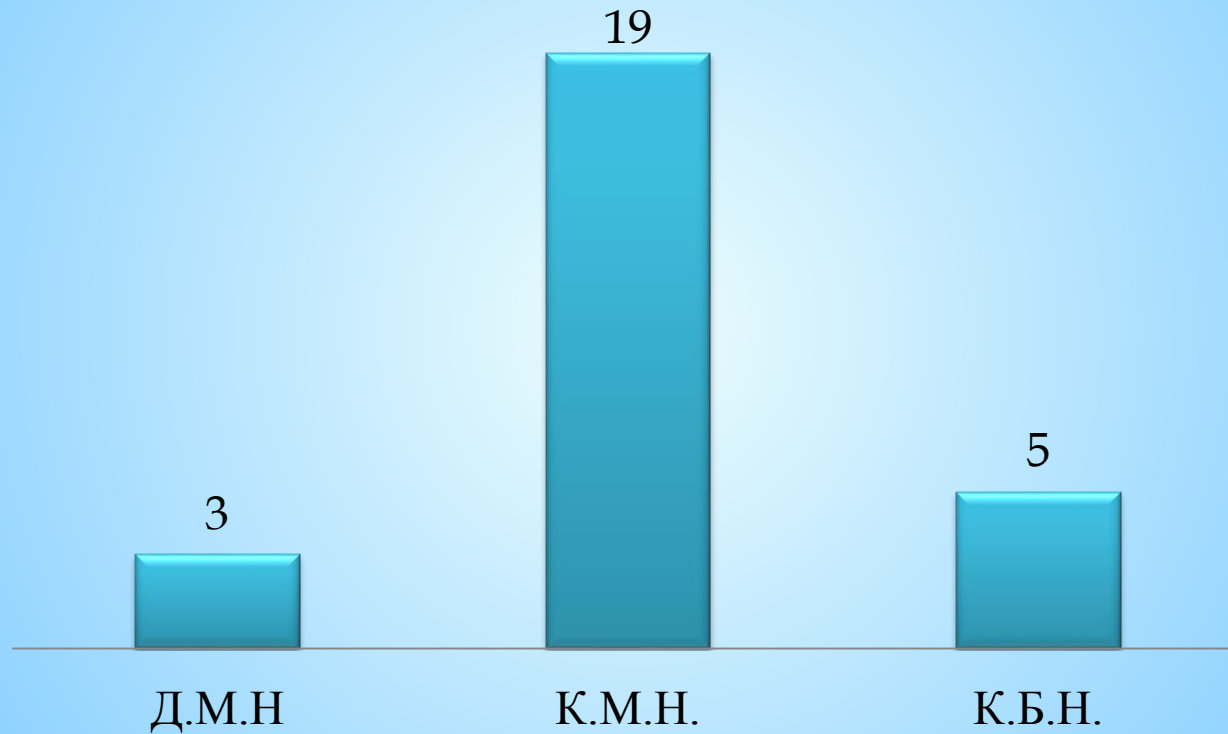


2015 г





# Кадровый состав амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения лабораторной службы города Москвы в 2014-2015 гг



# Система обеспечения деятельности лабораторной службы



- Организация и управление
- Логистика
- Информатизация
- Материально-техническое обеспечение
- Кадры
- Система контроля качества
- Стандартизация



# Система управления лабораторной службой города Москвы





# Стандартизация и контроль качества деятельности лабораторной службы



- Участие всех лабораторий в системе ФСВОК
- Участие ЦКДЛ не менее, чем в двух системах внешнего контроля качества
- Контроль качества всех этапов лабораторного процесса
- Сертификация ЦКДЛ по ГОСТ Р ИСО 15189



**Благодарю за  
внимание!**

Государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»